



Bryndís Friðriksdóttir, svæðisstjóri höfuðborgarsvæðis

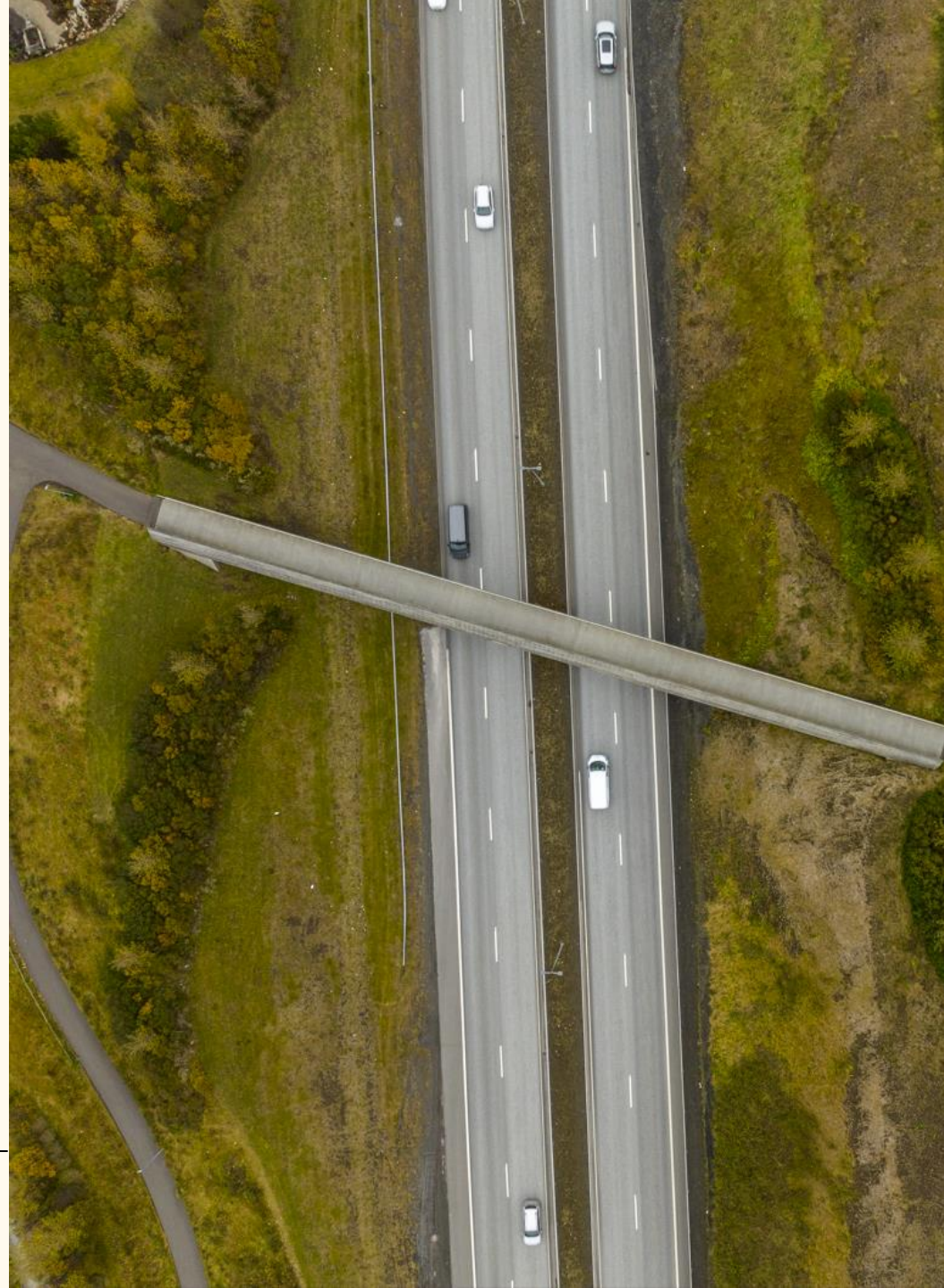
Verkefnastjórnsýsla hjá Vegagerðinni

Ráðstefna Verkfræðingafélags Íslands



Verkefnasafn Vegagerðarinnar nýframkvæmdir

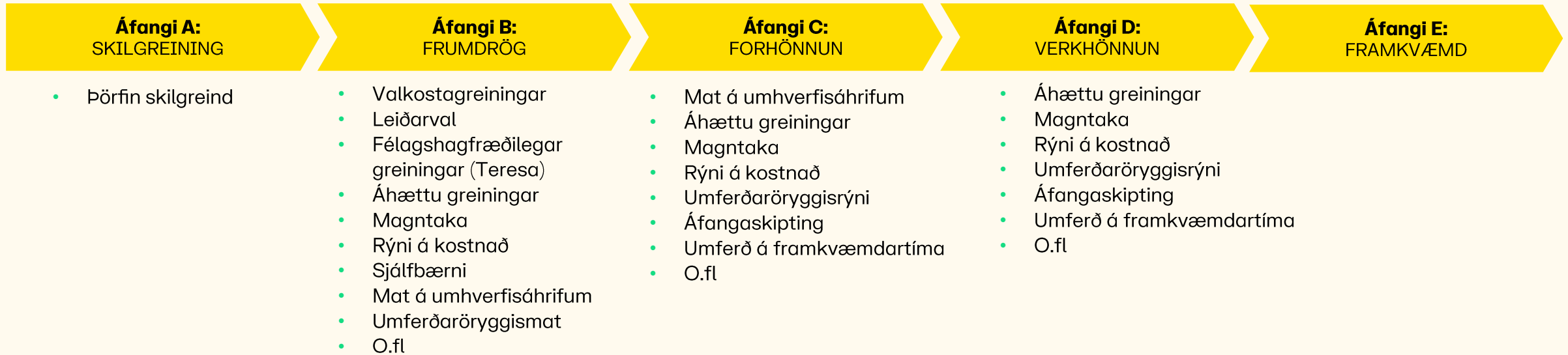
- Alls eru 96 verkefni á verkefnaskrá Vegagerðarinnar
- Verkefnin eru af mismunandi stærðum
- Nokkur stór í undirbúningi
 - Ölfusábrú (~15 milljarðar kr.)
 - Fjarðarheiðargöng (~55 milljarðar kr.)
 - Sæbrautarstokkur (~25 milljarðar kr.)
 - Miklubrautargöng (~55 milljarðar kr.)
 - Sundabraut (100-120 milljarðar kr.)



Undirbúningur nýframkvæmda

- Fjögur undirbúningsstig áður en framkvæmdir hefjast
- Verkefnin þroskast eftir því sem hönnun vindur fram
- Meiri þroski gefur betri mynd af kostnaði og tíma

Undirbúningur



Samgönguáætlun

- Forgangsröðun verka fer fram á Samgönguáætlun
- Samgönguáætlun skiptist í 3 tímabil
 - Framkvæmdatafla næstu 5 ára
 - Á 2. og 3. tímabili er birt forgangsröðun verkefna
- Í Samgönguáætlun má sjá á hvaða hönnunarstigi kostnaðaráætlun er gerð
- Einnig er gefið upp óvissustig kostnaðar

Höfuðborgarsvæði.

Vegnr.	Vegheiti	Lengd kafla	Eftirstöðvar kostnaðar 1.1.2024	2024	2025	2026	2027	2028	2029- 2033	2034- 2038	Óvissa kostnaðar- áætlun	Hönnunar- stigi lokið
Kaflnr.	Kaflaheiti	[km]	[m.kr.]									
1	Undirbúningur verka utan áætlunar			60	60	60	60	60	325	350		
	Hringvegur											
e1-e2	Gunnarshólmi – Hólmsá	1,3	1.000				1.000				-10/+25%	Forhönnun
e1-e2	Hólmsá – Norðlingavað	3,3	4.450						4.450		-15/+40%	Frumdrög
f5	Þingvallavegur – Esjumelar	2,3	2.500							2.500	-30/+70%	Skilgreining
f5	Um Kjalarnes	8	4.500	1.000	1.150	1.150	1.200				-10/+25%	Forhönnun
36	Þingvallavegur											
12	Í Mosfellsdal		600				600				-30/+70%	Skilgr./Frumdr.
41	Reykjanesbraut											
15	Krýsuvíkurvegur – Hvassahraun	5,6	4.200	1.500	1.500	1.200					-5/+15%	Verkhönnun
410	Ellidavatnsvegur											
	Vífilsstaðavegur –											
02	Kaldárselsvegur	4,4	500					500			-30/+70%	Skilgreining
413	Breiðholtsbraut											
01	Hringvegur – Arnarnesvegur	4,5	3.800							3.800	-30/+70%	Skilgr./Frumdr.
450	Sundabraut, undirbúningur			300	300							
	Bætt umferðarflæði og											
	öryggisaðgerðir			400	400	400	400	400	2.000	2.000		
Samtals höfuðborgarsvæði				3.260	3.410	2.810	3.260	960	6.775	8.650		

Áfangi A:
SKILGREINING

Áfangi B:
FRUMDRÖG

Áfangi C:
FORHÖNNUN

Áfangi D:
VERKHÖNNUN

Áfangi E:
FRAMKVÆMD

Hvernig stendur Vegagerðin sig?

- Markviss notkun fjármuna til samgönguframkvæmda (e. Public project governance)
- Vegagerðin tekin út ásamt Landsvirkjun og Framkvæmdasýslunni
 - Festa og vel skilgreint verklag
 - Sveigjanleiki á milli stofnana í útfærslunni

Verkefnastjórnarsýsla:

Markviss notkun fjármuna til samgönguframkvæmda



Innanríkisráðuneyti
2016

Umbótaverkefni Vegagerðarinnar

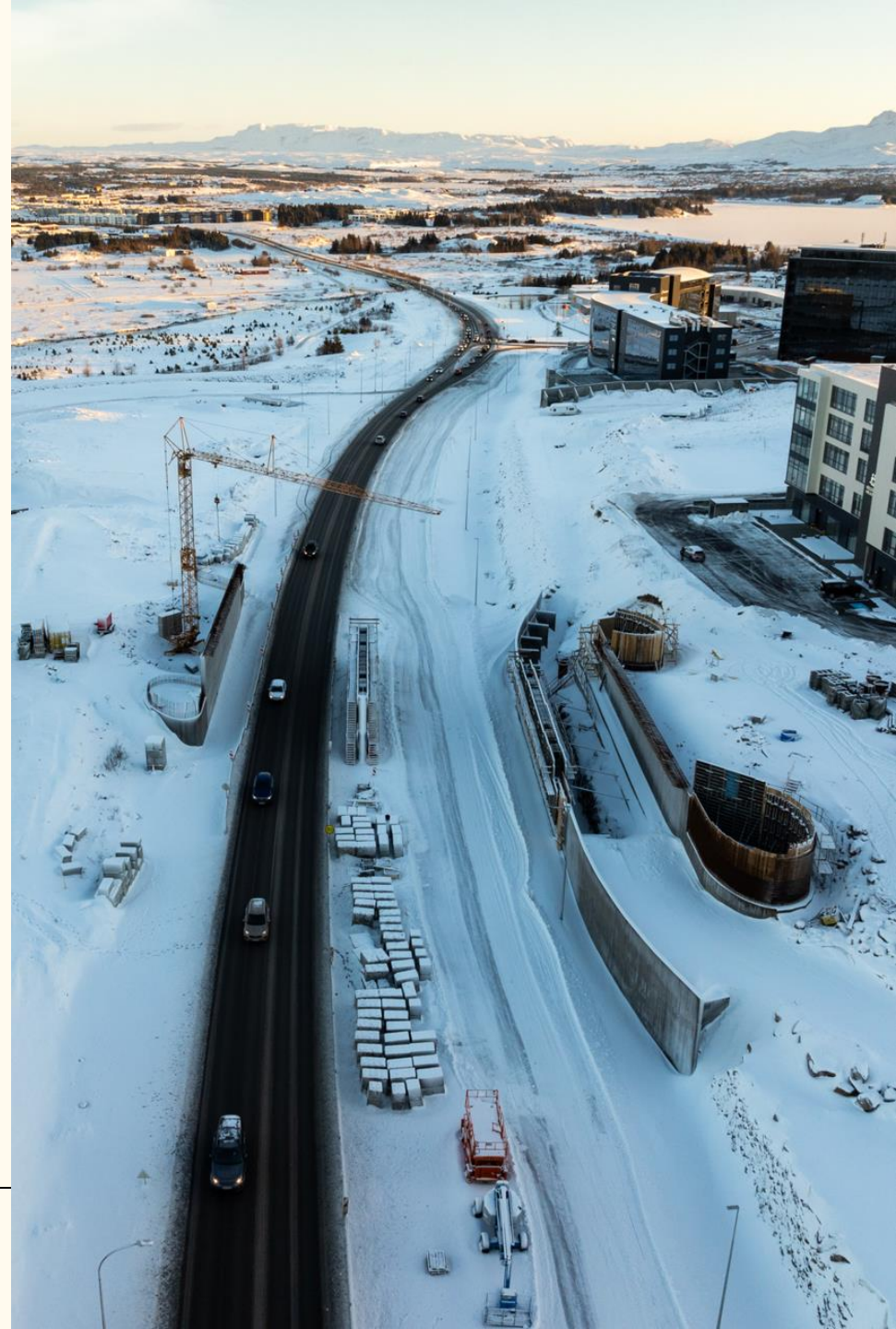
2018 – Óvissubíl byggt á þroskastigi verkefna birt í Samgönguáætlun

2020 – Verklagið tekið í gegnum ISO vottun (2023)

2021 – Verkefnastjórnsýsla – ferillinn frá hugmynd til framkvæmda

- Yfirferð á verklagsreglum
- Færsla verkefna á milli hönnunarstiga
- Skilgreining á ábyrgðum og hlutverkum
- Að sækja aukið umboð vegna breytinga
- Verklag við gerð tíma- og kostnaðaráætlana

Umbótaverkefni með Innviðaráðuneytinu í tengslum við áætlunargerð í Samgönguáætlun

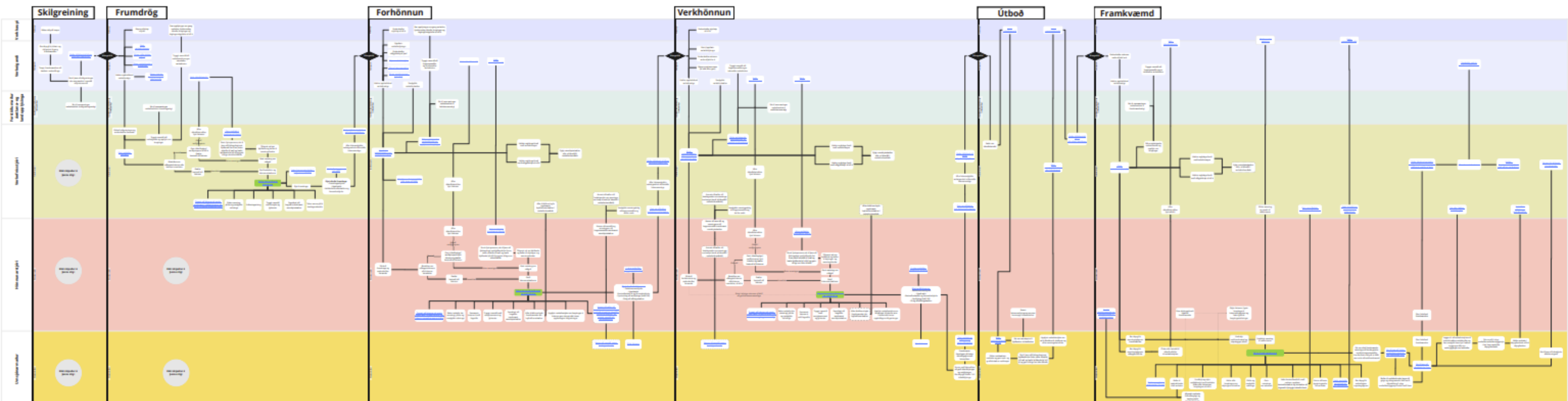


Verkefnastjórnsýsla – Yfirferð á verklagi

Flæðirit nýframkvæmda

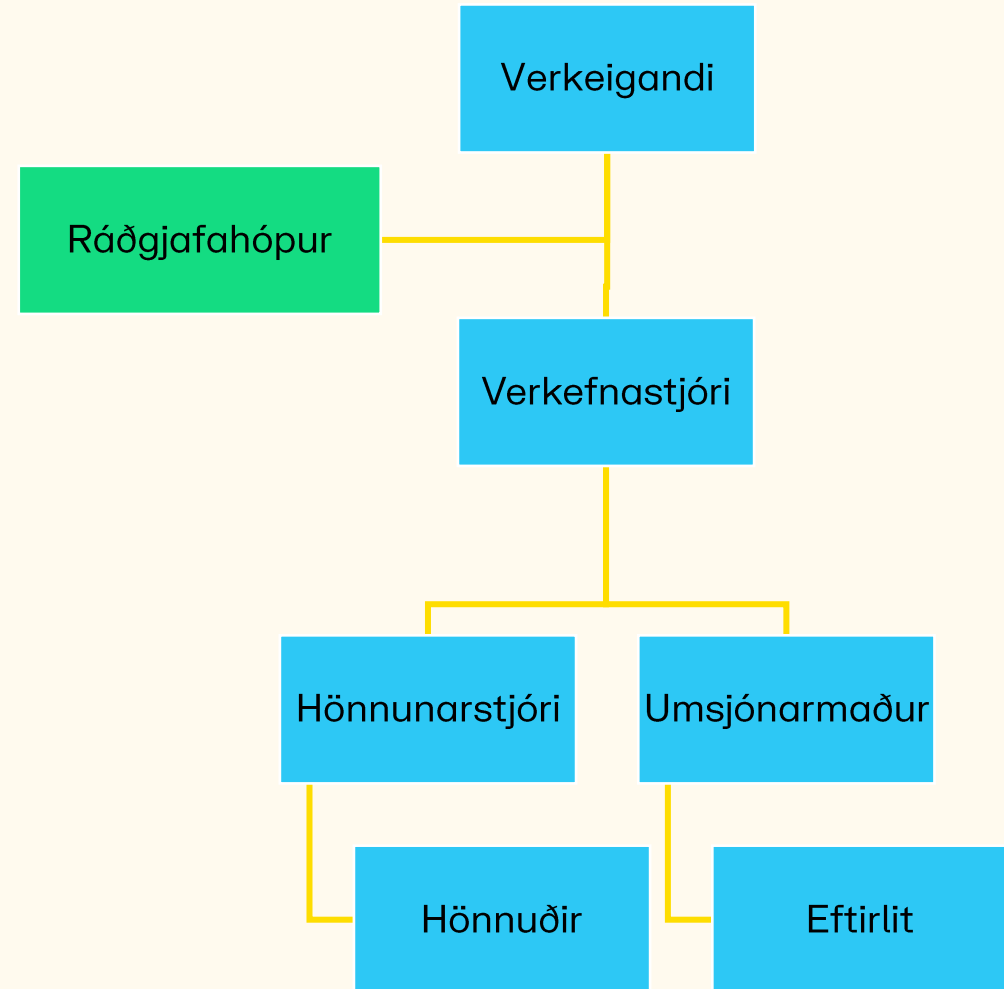
Ákvarðanir og ábyrgðarkeðjan kortlögð

FER-3001 FLÆÐIRIT NÝFRAMKVÆMDA



Verklag Vegagerðarinnar nýframkvæmdir

- Verkefnastjórnsýsla hjá Vegagerðinni gengur út á að tengja saman hlutverk yfirstjórnar og framkvæmd verkefna
- Verkefnamenningu gerð skýr skil í verklagsreglum
- Hlutverk og ábyrgðir aðila er vel skilgreint í verklagi
- Umboðskeðjan er skýr



Áfangahlið

- Nýtt verklag til að tryggja öguð vinnubrögð
- Að skrásetja og formgera ákvarðanatöku um lok áfanga og upphaf næsta hönnunarstigs
- Að allar greiningar og afurðir þeirra sem eiga við í viðkomandi áfanga hafa verið framkvæmdar
- Að verkefnið sé innan skilgreindra heimilda (umfang framkvæmda og kostnaður)
- Að farið hafi fram rýni á öllum afurðum
- Að verkefnið sé í samræmi við gæðakröfur Vegagerðar og verkefnishandbók

Gátlisti hliðsfunda		Niðurstöður hliðsfunda:				
Verkefni:		Stenat gæðakröfur VG (S)				
Lok áfanga:		Áætlanlegt, en þörf á úrbótum (A)				
Frumdrög		Ófullnægjandi og þarfnar ábætur (F)				
Gátlisti - allir áfangar		Vantar upplýsingar (V)				
Niðurstöður hliðsfunda						
Spurningar / gátlisti fyrir hliðverði		✓	klg	rum	lofh	erh
Skipulag verkefnis / Verkefnisstjórn		✓	klg	rum	lofh	erh
Er verkefnið í samræmi við stefnu samgönguáætlunar			S			
Er búið að skilgreina verkeiganda			S			
Er búið að skipa verkefnateymi og liggja samningar fyrir			S			
Verkefnisstjóri			S			
Hönnunarstjóri						
Hönnuður			S			
Umsjónarmaður						
Ertirlitsaðili						
Er þörf á og hefur verið skipaður ráðgjafahópur			S			
Er niðurstaða útbóðs innan heimilda og er heimilt að undirrita verksamning						
Viðeigandi skjöl						
Er til útylt skilgreinarblað í samræmi við gæðakröfur						
Vegagerðar						
Er til greinargerð hönnunarstigs í samræmi við gæðakröfur			S			
Vegagerðarinnar						
Er til samantekt / minnisblað af greinargerð			S			
Verkefnishandbók hefur verið gerð / uppfærð í samræmi við stig verkefni			S			
Tæknileg útfærsla						
Er útfærsla í samræmi við umfang fyrri áfanga / hafa orðið breytingar á umfangi, eru þær innan heimilda og útskrýðar			S			
Er til útbóðsgjösing framkvæmdar í samræmi við gæðakröfur						
Vegagerðarinnar						
Áætlanir						
Er kostnaðaráætlun unnin í samræmi við gæðakröfur og raunhæf			S			
Er kostnaðaráætlun í samræmi við úthlut að fjármagn			S			
Hafa orðið breytingar á umfangi kostnaðaráætlunar			S			
Er samskiptaáætlun unnin í samræmi við gæðakröfur			A			
Eru viðræður við landeigendur hafnar						
Liggja samningar við landeigendur fyrir						
Liggur innkaupaform á aðkeyptri ráðgjöf fyrir?			S			
Liggur leiðsöfnunaráætlun fyrir						
Liggja öll leyfi fyrir skv. leiðsöfnunaráætlun						
Er framkvæmdin í samræmi við skipulagsáform			S			
Er framkvæmdin matskyld eða tilkynningaskyld			S			
Hefur áhættumat framkvæmdar farið fram						
Rýni						
Hefur farið fram viðeigandi rýni:						
Greinargerð hönnunarstigs			S			
Umferðaröryggismat (rýni og sign-off)			S			
Hönnunarrýni (rýni og sign-off)			S			
Kostnaðarrýni (rýni og sign-off)			S			
Mat á umhverfisáhrifum (rýni og sign-off)						
Þjónusturýni (rýni og sign-off)						
Byggingarhæfisrýni (rýni og sign-off)						
Áhættumat (rýni og sign-off)						
Liggur fyrir „sign-off“ til staðfestingar á rýni			V			
Samlestur útbóðsgagna						

Áfangahliðsfundir

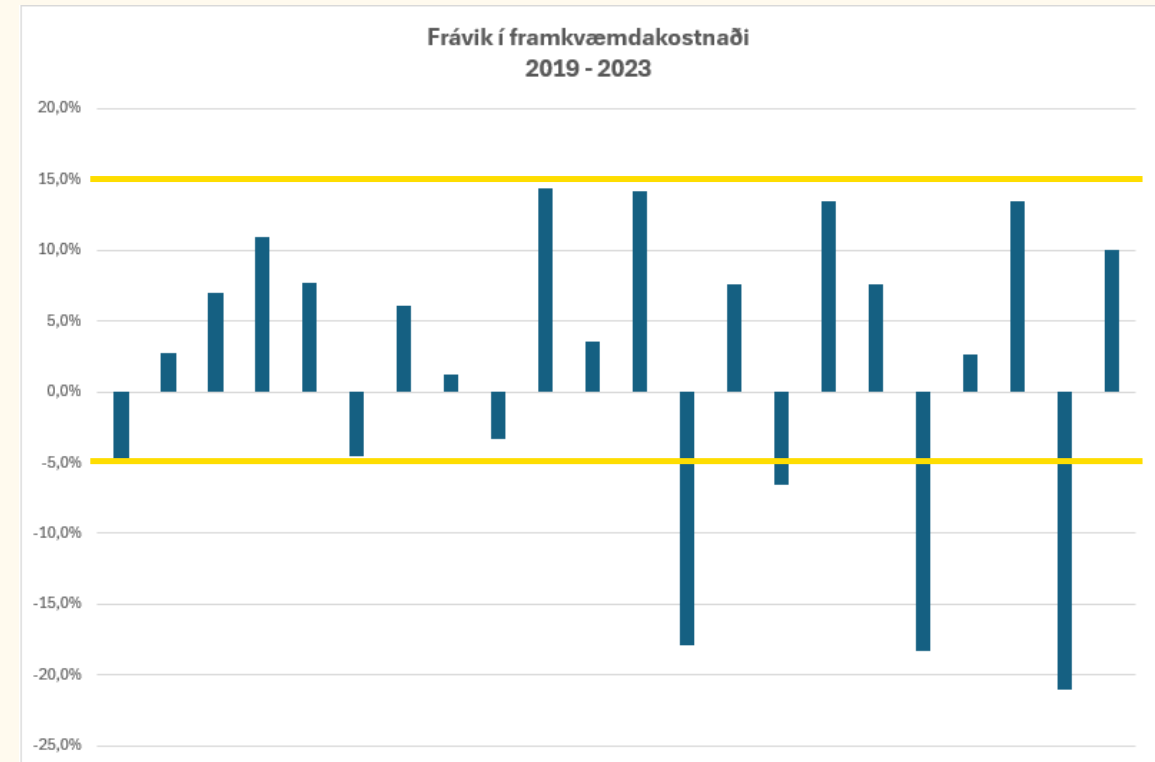
Niðurstaða hliðsfunda frá september 2024

	Frumdrög	Forhönnun	Verkhönnun	Eftir útboð
Samþykkt án athugasemda	1	2	3	1
Samþykkt með athugasemdum	1	2	2	
Hafnað	1		2	



Kostnaðaráætlanir

- Stöðluð skýrsla
- Rýni kostnaðaráætlana
- Heildstæð sýn á verkkaupakostnað
- Óvissa- og áhættugreining á kostnaði út frá þroskastigi verkefnis

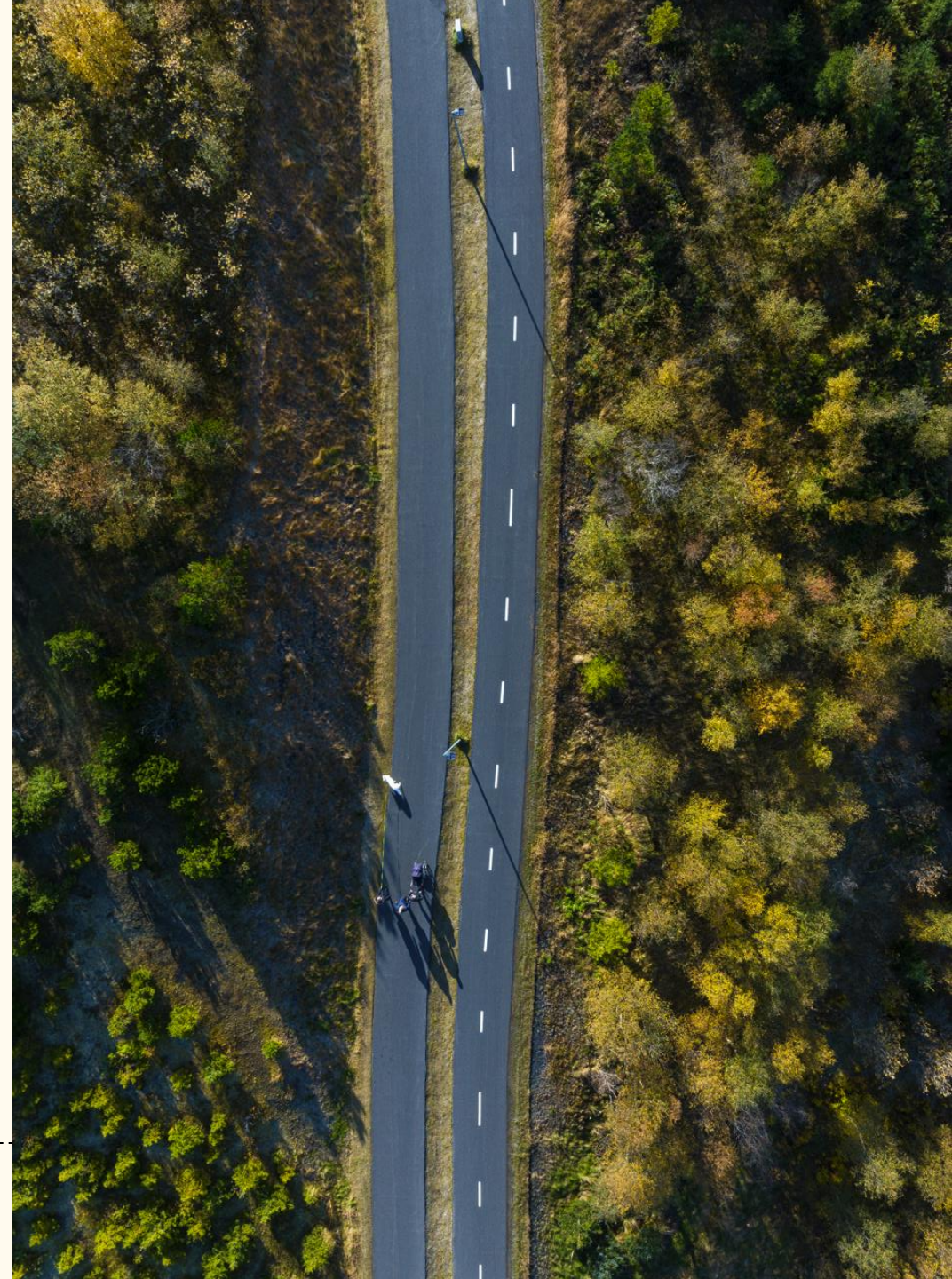


Frávik í framkvæmdarkostnaði stærri verka, byggt á kostnaðaráætlun fyrir framkvæmdarútboð

Frávik skv. Samgönguáætlun á verkhönnunarstigi er -5/+15%

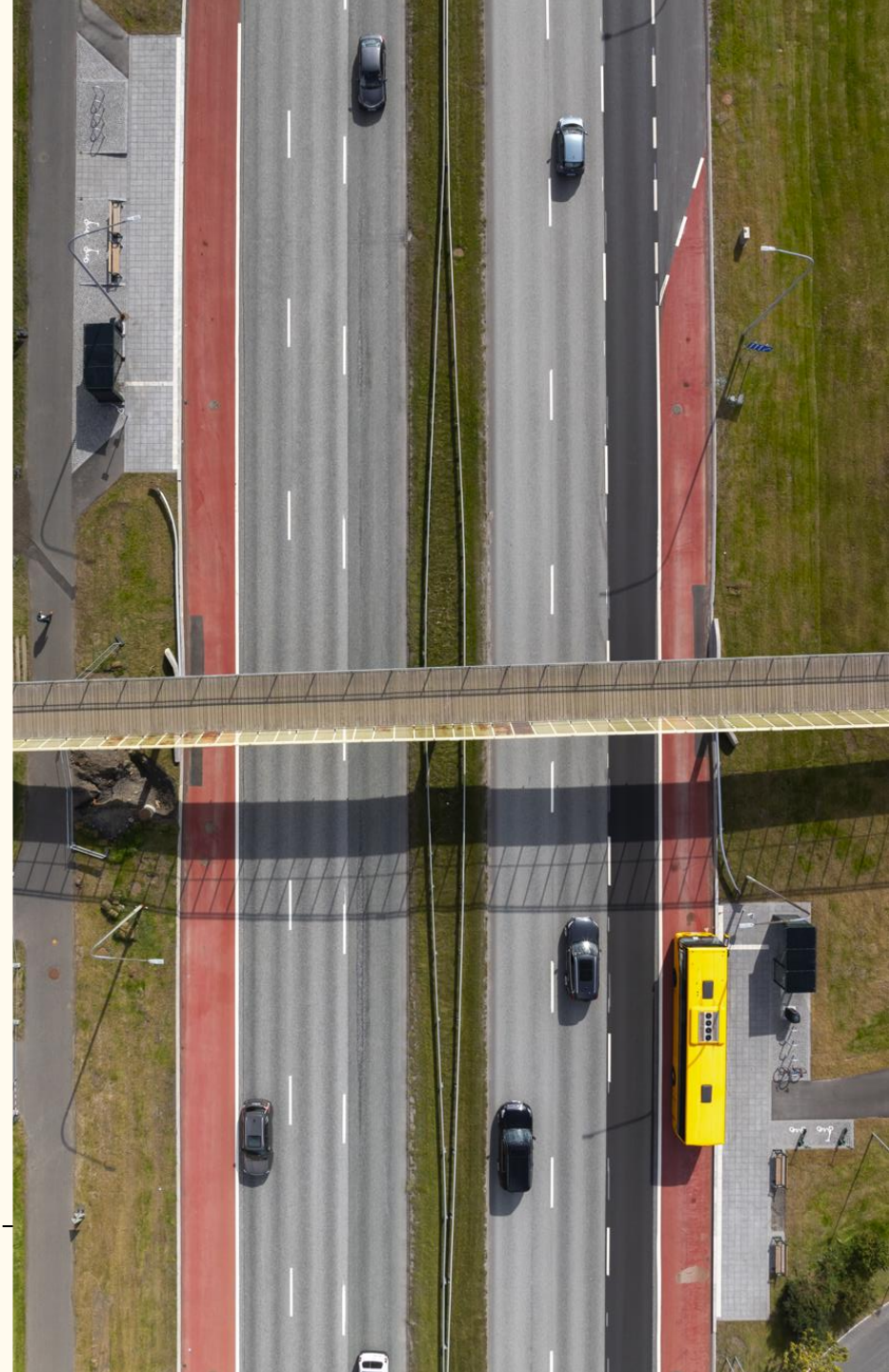
Verkefnastýringartól

- Þarfagreiningu lokið
- Búið að ganga til samninga um kaup á búnaði
- Uppbygging og prófanir í gangi
- Innleiðing fyrirhuguð haustið 2025
- **Vel mótað verklag er forsenda fyrir farsælli innleiðingu**



Að lokum

- Verkefnastjórnsýsla gagnvart stjórnvöldum er í gegnum Samgönguáætlun
- Forgangsröðun verkefna
- Áætlaður kostnaður framkvæmda á öllum hönnunarstigum
- Verkefnin okkar hafa langan undirbúningstíma
- Á löngu undirbúningsferli getur margt breyst í kröfum og útfærslu verkefna sem hefur áhrif á kostnaðaráætlun





Takk fyrir

